

# Annual Report

Rapport annuel

2003

## PRESIDENT'S MESSAGE

How to evaluate our achievements for 2003?

NSI's Strategic Plan notes the Institute's "strategic focus" as "policy research on development issues" which: (1) contributes new thinking to development knowledge; (2) assesses the effectiveness of development policies and programs; and (3) suggest alternative approaches. On several fronts, the Institute achieved these targets.

In March, the NSI held its first successful conference in Wilton Park, U.K. to discuss the contribution of private foreign investment to development in the poorest countries. In bringing together individuals from the private sector, the NGO community, researchers, and officials from aid agencies, the conference was able to transcend the narrow perspective within which private foreign investment is too often viewed as "worthwhile in itself" and to tackle some of the broader issues of impact on sustainable development and poverty.

In 2003 our migrant farmworkers project initiated a new stream of research for the Institute on the movement of peoples between regions and countries. This is an issue likely to command growing attention. Illicit immigration continues to increase, often accompanied by shocking violations of the rights and freedoms of the migrants. At the same time, governments are fostering a flow of legitimate but "second-class" migrants with lesser rights than citizens. The "new thinking" in this project had many dimensions: development can no longer be seen as driven by aid, trade, and capital flows alone. People flows are equally or even more important — to the migrants, their countries of origin, and indeed to their host countries.


NSI's mining and indigenous communities project provided new thinking on consultative processes involving such communities. In particular, it shed considerable light on how "free, prior and informed consent" is understood by indigenous people when mining firms are proposing to initiate operations on or around aboriginal lands. Our research has been recognized by World Bank officials who are implementing the recommendations of the Bank's 2003 Extractive Industries Review.

Another project on macroeconomic policies and poverty reduction focuses on the effectiveness of the Poverty Reduction Strategy Papers (PRSPs) that all low-income countries are now required by the World Bank and the International Monetary Fund to prepare in order to be eligible for concessional funding.



**The North-South Institute**  
**L'Institut Nord-Sud**

55 rue Murray, Bureau 200  
Ottawa, Canada K1N 5M3  
Tél. : 613.241.3535  
Télécop. : 613.241.7435  
Courriel. : [nsi@nsi-ins.ca](mailto:nsi@nsi-ins.ca)  
Web : [www.nsi-ins.ca](http://www.nsi-ins.ca)



Yet another major research project called “What Kind of Peace is Possible” looks at the longer-term challenges of making postwar peacebuilding more effective by drawing lessons from the experiences of six war-torn societies.

Amongst our publications was the *Canadian Development Report 2003 — From Doha to Cancun*. In it we provide a broad assessment of the Doha Development Agenda.

We also undertook a number of activities, not all of which can be mentioned in this space. Some were related to the impact of intellectual property rights on access to affordable medicines in developing countries. Following the WTO decision last August allowing the export of drugs under compulsory licensing arrangements, along with others we urged the Prime Minister to enact legislation to enable Canada’s generic drug producers to supply low-cost drugs to developing countries. We subsequently appeared before the House Committee on Industry, Science and Technology and made recommendations on strengthening Bill C-9.

In September, NSI participated in a roundtable convened to discuss “Foreign Policy for Paul Martin” as incoming Prime Minister. Subsequently our paper, “Architecture without Blueprints: Opportunities and Challenges for the new Prime Minister in International Development Policy”, was published in the *International Journal*. This paper suggests that in order to bring about greater policy coherence in Canada’s foreign policy consistent with equitable and sustainable development, the government should adopt the Millennium Declaration and the Millennium Development Goals as overarching objectives. The article is an early contribution to the International Policy Review launched by Prime Minister Martin early in 2004.

And then, in November, NSI co-released a “White Paper on International Development Studies in Canada: with The Canadian Association for the Study of International Development (CASID). The “White Paper” calls on government, universities, professional associations and NGOs to implement 21 recommendations which would advance this area of interdisciplinary study over the next several years. The launch of the “White Paper” took place at the National Press Club of Canada in Ottawa.

**Roy Culpeper**

President and Chief Executive Officer

## MESSAGE DU PRÉSIDENT

Comment évaluer ce que nous avons accompli en 2003?

Dans le plan stratégique de l'INS, l'« axe stratégique » de l'Institut, comme indiqué dans le Plan stratégique, est la recherche sur les politiques en matière de développement pour : (1) favoriser une nouvelle réflexion sur les questions de développement; (2) évaluer l'efficacité des politiques et des programmes de développement; et (3) suggérer d'autres approches. L'Institut a atteint ces objectifs sur plusieurs fronts.

En mars, l'INS a organisé sa première conférence à Wilton Park au Royaume-Uni. À cette conférence, qui a été une réussite, on a discuté de la contribution de l'investissement étranger privé au développement dans les pays les plus démunis. En réunissant des participants issus du secteur privé, du milieu des ONG, du secteur de la recherche et des organismes d'aide, on est parvenu à la conférence à dépasser le cadre étroit dans lequel l'investissement étranger privé est trop souvent considéré comme « valable en lui-même » pour s'attaquer à la question plus générale de l'impact de ce type d'investissement sur le développement durable et la pauvreté.

En 2003, notre projet sur les employés agricoles migrants a été le point de départ pour un nouveau courant de recherches consacrées par l'Institut à la circulation des gens entre les régions et entre les pays. Il s'agit là d'une question à laquelle il faudra vraisemblablement accorder de plus en plus d'attention. L'immigration illégale continue d'augmenter et est souvent accompagnée de violations choquantes des droits et libertés des travailleurs migrants. Au même moment, les gouvernements favorisent l'arrivée d'un flot de migrants légitimes mais « de deuxième ordre » qui ont moins de droits que les citoyens. La « nouvelle pensée » dans ce projet comporte plusieurs dimensions : le développement ne peut plus être vu comme étant exclusivement guidé par l'aide internationale, le commerce et la circulation des capitaux. La circulation des gens est au moins aussi importante, voire plus – pour les migrants, pour leur pays d'origine et, effectivement, pour leurs pays d'accueil.

Le projet de l'INS sur l'exploitation minière et les collectivités autochtones a donné naissance à de nouvelles idées sur les processus de consultation auprès de ce type de collectivités. Il a en particulier permis de beaucoup mieux comprendre ce que signifie « le consentement libre et préalable en connaissance de cause » pour les peuples autochtones lorsque les compagnies minières viennent leur proposer de commencer l'exploitation sur des terres autochtones ou à proximité de ces dernières. Nos recherches ont été saluées par les représentants de la Banque mondiale qui mettent actuellement en application les recommandations de la Revue des industries extractives effectuée par la Banque en 2003.

L'Institut a consacré un autre projet aux politiques macroéconomiques et à la réduction de la pauvreté en se penchant plus spécifiquement sur l'efficacité des Documents de stratégie pour la réduction de la pauvreté (DSRP) que doivent à présent préparer

tous les pays à faible revenu à la demande de la Banque mondiale et du Fond monétaire international s'ils veulent être admissibles pour un financement à des conditions de faveur.

Un autre projet encore, intitulé « Quelle sorte de paix est possible? », porte sur les défis à plus long terme pour rendre plus efficaces les initiatives de consolidation de la paix dans les périodes d'après-guerre en tirant des enseignements de l'expérience de six sociétés déchirées par la guerre.

Parmi nos publications, on citera le *Rapport canadien sur le développement 2003 – De Doha à Cancun*. Nous y proposons une évaluation d'ensemble du Programme de Doha pour le développement. Nous y rendons également compte de diverses activités qu'il serait trop long de mentionner ici. Certaines se rapportaient à l'impact des droits de propriété intellectuelle sur l'accès à des médicaments abordables dans les pays en développement. À la suite de la décision de l'OMC en août dernier, en vertu de laquelle il est autorisé d'exporter des médicaments à condition d'avoir une entente d'homologation obligatoire, nous nous joignons à ceux qui demandent instamment au Premier ministre d'adopter une législation qui permettra aux producteurs canadiens de médicaments génériques de fournir des médicaments à bas prix aux pays en développement. Nous avons par la suite présenté notre point de vue au Comité de l'industrie, des sciences et de la technologie de la Chambre des communes et fait des recommandations pour renforcer le Projet de loi C-9.

En septembre, l'INS a participé à une table ronde intitulée « Politique étrangère pour le prochain Premier ministre ». Notre article, « Architecture without Blueprints: Opportunities and Challenges for the new Prime Minister in International Development Policy », a ensuite été publié dans l'*International Journal*. On suggère dans cet article que, pour accroître la cohérence de sa politique étrangère tout en favorisant le développement équitable et durable, le gouvernement devrait faire de la Déclaration du millénaire et des Objectifs de développement du millénaire ses objectifs d'ensemble. Cet article est une contribution à l'Examen de la politique internationale entrepris par le Premier ministre Martin en 2004.

En novembre enfin, l'INS a co-publié un « Livre blanc sur les études du développement international au Canada » avec l'Association canadienne d'études du développement international (ACEDI). Dans ce Livre blanc, on demande au gouvernement, aux universités, aux associations professionnelles et aux ONG de mettre en application les 21 recommandations qui feraient progresser ce domaine d'études interdisciplinaires au cours des prochaines années. Le lancement du Livre blanc a été fait au Cercle national des journalistes à Ottawa.

**Roy Culpeper**  
Président et Directeur général

Executive Committee  
*Comité de direction*

**Bonnie Campbell**

Université du Québec à Montréal  
Chair / Président  
(as of May 2003 — à partir de mai 2003)  
Member-at-large / Membre général  
(as of May 2002 — à partir de mai 2002)

**Betty Plewes**

Chair / Présidente  
(until May 2003 — jusqu'en mai 2003)

**Lloyd LeVan Hall**

Treasurer / Trésorier  
(as of May 2002 — à partir de mai 2002)  
(\*re-elected May 2003 — ré-élue en mai 2003)

**Edward Broadbent**

Vice-Chair / Vice-président  
(as of May 2002 — à partir de mai 2002)  
(\*re-elected May 2003 — ré-élue en mai 2003)

**Roy Culpeper**

President and Chief Executive Officer /  
Président et Directeur général  
(Ex-officio)

Other Executive Members  
*Autres membres du Comité  
de direction*

**Jean Christie**

Physicians for Global Survival  
Chair of the Nominations Committee /  
Présidente du Comité des nominations  
(until May 2003 — jusqu'en mai 2003)

**Philip Johnson**

Pinnacle Reefs  
Resource Mobilization  
Committee/Comité de mobilisation  
des ressources  
(as of May 2003 — à partir de mai 2003)

**Denise Kouri**

HEALNet  
Chair of the Audit Committee /  
Présidente du Comité d'audit  
(as of May 2003 — à partir de mai 2003)  
Member-at-large / Membre générale  
(until May 2003 — jusqu'en mai 2003)

**Roslyn Kunin**

Chair of the Audit Committee /  
Présidente du Comité d'audit  
(until May 2003 — jusqu'en mai 2003)

**Michael Pearson**

Consultant  
Chair of the Resource Mobilization  
Committee / Président du Comité de  
mobilisation des ressources  
(until May 2003 — jusqu'en mai 2003)  
(\*re-elected May 2003 — ré-élue en mai 2003)

**Coro Strandberg**

Consultant  
Chair of the Audit Committee /  
Présidente du Comité d'audit  
(as of May 2003 — à partir de mai 2003)

**Nancy Thede**

Democratic Development and Justice  
Chair of the Nominations Committee /  
Présidente du Comité des nominations  
(as of May 2003 — à partir de mai 2003)

Other Board Members

*Autres membres du Conseil  
d'Administration*

**Farokh Afshar**

Faculty of Environmental Design and  
Rural Development

**Kwesi Botchwey**

Harvard Institute for International  
Development  
(until May 2003 — jusqu'en mai 2003)

**Ariel Buira**

Director, G-24 Secretariat  
(as of May 2003 — à partir de mai 2003)

**Sharon Capeling-Alakija**

United Nations Volunteers/Volontaires  
des Nations Unies  
(until May 2003 — jusqu'en mai 2003)

**Euclide Chiasson**

Coordinator, Special Projects  
Union des pêcheurs des Maritimes  
(as of May 2003 — à partir de mai 2003)

**Odile Comeau**

Maison de l'Union des producteurs  
agricoles

**George Davies**

Acres Management Consulting

**Aldéa Landry**

President, LANDAL Inc.  
(as of May 2003 — à partir de mai 2003)

**Fabien Leboeuf**

Consultant  
(as of May 2003 — à partir de mai 2003)

**Lise Lanteigne**

Fédération des caisses populaires  
acadiennes  
(until May 2003 — jusqu'en mai 2003)

**Dorothy Riddle**

Service Growth Consultants Inc.  
(until May 2003 — jusqu'en mai 2003)

**John Stackhouse**

The Globe and Mail

**Nicolas Toutoungi**

Caisse de dépôt et placement du  
Québec  
(until May 2003 — jusqu'en mai 2003)

**Bob White**

President Emeritus, Canadian Labour  
Congress  
Président Emeritus, Congrès du travail  
du Canada

Special thanks to our funders / Remerciements spéciaux à nos commanditaires

- Aga Khan Foundation of Canada/  
Fondation Aga Khan Canada
- Agriteam Canada
- APEC Secretariat
- Canadian Council for International  
Cooperation/ Conseil canadien pour la  
coopération internationale
- Canadian Centre for Policy Alternatives
- Canadian Centre for Foreign Policy  
Development/Centre canadien pour le  
développement de la politique étrangère
- Canadian HIV/AIDS Legal Network/  
Réseau juridique Canada VIH/SIDA

# Statement of Financial Position

(as at December 31, 2003)

	2003 \$	2002 \$
<b>ASSETS</b>		
<i>Current Assets</i>		
Cash	6,231	47,275
Short-term investments (at cost which approximates market value)	349,343	258,355
Accounts receivable	35,399	43,662
Projects contributions receivable	110,457	257,315
CIDA grant receivable	—	92,994
Prepaid expenses	12,045	11,048
	<u>513,565</u>	<u>710,649</u>
<i>Capital Assets</i>	80,018	79,201
<i>Strategic Reserve</i>		
<i>Fund Investments</i>	663,849	775,000
	<u>1,257,432</u>	<u>1,564,850</u>
<b>LIABILITIES</b>		
<i>Current Liabilities</i>		
Accounts payable and accrued liabilities	168,314	137,156
Deferred project contributions	345,251	477,728
	<u>513,565</u>	<u>614,884</u>
<b>NET ASSETS</b>		
Net assets invested in capital assets	80,018	79,201
Net assets restricted for strategic reserve funds purposes	663,849	775,000
Unrestricted net assets	—	95,765
	<u>743,867</u>	<u>949,966</u>
	<u>1,257,432</u>	<u>1,564,850</u>

# Statement of Operations

(For the Year Ended December 31, 2003)

	2003 \$	2002 \$
<b>REVENUES</b>		
<i>General Revenues</i>		
CIDA grant	1,062,506	1,017,494
IDRC Grant	28,298	—
Donations	27,757	27,135
Book sales	8,344	10,235
Investment Income	20,436	45,095
Miscellaneous Income	3,050	987
	<u>1,150,391</u>	<u>1,100,946</u>
<i>Project Revenues</i>		
Fees earned	523,887	560,636
Donations to project	9,501	28,494
Other project revenues	524,913	574,267
	<u>1,058,301</u>	<u>1,163,397</u>
Total Revenues	<u>2,208,692</u>	<u>2,264,343</u>
<b>EXPENSES</b>		
Salaries and benefits	1,431,822	1,259,398
Rent	171,055	159,638
Administration	106,159	126,598
General research program expenses	40,215	21,795
General communications program expenses	29,468	9,301
Amortization	42,098	33,182
Direct project costs	593,974	619,953
Total expenses	<u>2,414,791</u>	<u>2,229,865</u>
(DEFICIENCY) EXCESS OF REVENUES OVER EXPENSES	<u>(206,099)</u>	<u>34,478</u>

## Special thanks to our funders / Remerciements spéciaux à nos commanditaires

- Canadian Labour Congress/Congrès du travail du Canada
- Consulting and Audit Canada/Conseils et Vérification Canada
- Centre for Trade Policy and Law/Centre de droit et de politique commerciale
- Caribbean Regional Negotiating Machinery
- Canadian International Development Agency/Agence canadienne de développement internationale
- Department for International Development-UK
- Department of Foreign Affairs and International Trade/  
Ministère des Affaires étrangères et du commerce international

# État de la situation financière

(au 31 décembre 2003)

	2003 \$	2002 \$
<b>ACTIF</b>		
<i>Actif à court terme</i>		
Encaisse	6 231	47 275
Placements à court terme (au coût égal à la valeur marchande)	349 343	258 355
Comptes à recevoir	35 399	43 662
Contributions des projets à recevoir	110 457	257 315
Subvention à recevoir de l'ACDI	—	92 994
Frais payés d'avance	12 045	11 048
	<u>513 565</u>	<u>710 649</u>
<i>Immobilisations</i>	80 018	79 201
<i>Placements du Fonds de réserve stratégique</i>	663 849	775 000
	<u>1 257 432</u>	<u>1 564 850</u>

## PASSIF

<i>Passif à court terme</i>		
Comptes à payer et frais courus	168 314	137 156
Subventions reportées des projets	345 251	477 728
	<u>513 565</u>	<u>614 884</u>

## ACTIF

Actif net investi en immobilisations	80 018	79 201
Actif net affecté aux activités du Fonds de réserve stratégique	663 849	775 000
Actif net non affecté	—	95 765
	<u>743 867</u>	<u>949 966</u>
	<u>1 257 432</u>	<u>1 564 850</u>

# État des opérations

(pour l'exercice terminé le 31 décembre 2003)

	2003 \$	2002 \$
<b>REVENUS</b>		
<i>Revenu général</i>		
Subvention ACDI	1 062 506	1 017 494
Subvention CRDI	28 298	—
Dons	27 757	27 135
Ventes de livres	8 344	10 235
Revenu de placements	20 436	45 095
Revenus divers	3 050	987
	<u>1 150 391</u>	<u>1 100 946</u>
<i>Revenu des projets</i>		
Honoraires gagnés	523 887	560 636
Dons aux projets	9 501	28 494
Autres revenus des projets	524 913	574 267
	<u>1 058 301</u>	<u>1 163 397</u>
Revenus totales	<u>2 208 692</u>	<u>2 264 343</u>

## DÉPENSES

Salaires et charge sociale	1 431 822	1 259 398
Loyer	171 055	159 638
Administration	106 159	126 598
Dépenses générales du programme de recherches	40 215	21 795
Dépenses générales du programme de communications	29 468	9 301
Amortissement	42 098	33 182
Dépenses directes des projets	593 974	619 953
Dépenses totales	<u>2 414 791</u>	<u>2 229 865</u>

(INSUFFISANCE) EXCÉDENT DES  
REVENUS SUR LES DÉPENSES (206 099) 34 478

- Ford Foundation
- Health Canada, Population and Public Health Branch/Direction générale de la santé de la population
- International Development Research Centre/Le Centre de recherches pour le développement international

- International Council on Social Welfare
- International Fund for Agricultural Development
- Oxfam
- The Rockefeller Foundation
- Steelworkers Humanity Fund/Fonds humanitaire des Métallos

- Status of Women Canada/Condition féminine Canada
- United Nations/Nations Unies
- World Health Organization/Organisation mondiale de la Santé
- World Vision Canada/Vision Mondiale

## Staff – 2003 – Personnel

### Executive Committee *Comité de direction*

---

#### **Roy Culpeper**

President / Président

#### **Ann Weston**

Vice-President and Research  
Coordinator

Vice-présidente et Coordonnatrice à la  
recherche

#### **Lois Ross**

Coordinator of Communications and  
Publications / Coordonnatrice des  
communications et des publications

#### **Diane Guèvremont**

Director of Finance and  
Administration / Directrice des  
finances et de l'administration

#### **Gail Anglin**

Director of Planning and Information  
Directrice de la planification et de  
l'information

#### **Stephen Baranyi**

Principal Researcher (Conflict  
Prevention) / Chercheur principal  
(Prévention des conflits)  
(as of January 2003 — à partir de janvier 2003)

#### **Chantal Blouin**

Researcher (Trade and Development)  
Chercheure (Commerce et  
développement)

#### **David Emelifeonwu**

Researcher (Development  
Cooperation and Africa)  
Chercheur (Coopération pour le  
développement et Afrique)  
(as of July 2003 — à partir de juillet 2003)

#### **Mario El-Jamal**

Library Assistant  
Aide à la bibliothèque

#### **John Foster**

Principal Researcher (Civil Society)  
Chercheur principal (Société civile)

#### **Heather Gibb**

Senior Researcher (Workers' Rights)  
Chercheure principale (Droits des  
travailleurs)

#### **Naomi Harrison**

Executive Assistant to the President  
and Government Liaison Officer  
Adjointe exécutive du président et  
chargée des relations  
gouvernementales

#### **Diane Pichette**

Administrative Assistant  
Assistante administrative

#### **Nicole Porteous**

Communications and Administration  
Assistant  
Assistante en communications et  
administration  
(until June 2003 — jusqu'en juin 2003)

#### **Maggy Razafimbahiny**

Production and Special Events Officer  
Agente de production et  
d'organisation d'événements  
(until December 2003 — jusqu'en décembre  
2003)

#### **R.G. Robinson**

Senior Researcher (Development  
Cooperation)  
Chercheur principal (Coopération au  
développement)

#### **Luigi Scarpa de Masellis**

Researcher (Development  
Cooperation)  
Chercheur (Coopération au  
développement)

#### **Rodney Schmidt**

Principal Researcher (Finance and  
Debt)  
Chercheur principal (Finances et  
dettes)

#### **Dina Shadid**

Information and Database Officer  
Agente d'information et de la banque  
de données

#### **Kent Spott**

Computer Systems Administrator  
Administrateur Systèmes électroniques

#### **Véronique St-Jean**

Accounting and Administration Officer  
Agente de comptabilité et  
d'administration

#### **Tanisha Stratton**

Communication Support  
Support aux communications

#### **Viviane Weitzner**

Senior Researcher  
Chercheure principale

#### **Juan Galindez**

Project Coordinator  
(as of April 2003 — until December 2003)  
(à partir de avril 2003 — jusqu'en décembre  
2003)

---

### Research Associates *Associé(e)s de recherche*

---

#### **Ted Paterson**

**Lee J.M. Seymour**  
**Wenguo Cai**  
**John Saxby**

---

### Research Assistants *Assistant(e)s à la recherche*

---

#### **Maire MacAdams**

(until April 2003 — jusqu'en avril 2003)

---

### Fellowship / *Bourcier*

---

#### **Omaira Mindiola**

(as of January 2003 — à partir de janvier 2003)

#### **Kristiana Powell**

(as of October 2003 — à partir de d'octobre  
2003)

---

### Interns / *Stagiaires*

---

**Acquaah, Elizabeth**  
**Albrecht, Daniel**  
**Bergeron, Kristina Maud**  
**Caron, Roberto**  
**Dionne, Geryalyn**  
**Hutcheon, Mary**  
**Kanyuk, Jackie**  
**Kumser, Ms Aysen**  
**McAdams, Maire**  
**MacKay, Kevin**  
**Morton, Bill**  
**Ross, Selena**