

Annual Report

Rapport annuel

2004

PRESIDENT'S MESSAGE

The North-South Institute current Strategic Plan articulates the following objectives: to contribute new thinking to development knowledge; to assess the effectiveness of development policies and programs; and to suggest alternative approaches. It is from this perspective, that I highlight the following achievements for the year 2004.

NSI began work on the Government of Canada's International Policy Review in 2004. Ours was a major contribution at a critical juncture in the evolution of Canada's international policies. Entitled "*Human Security, Sustainable and Equitable Development — Foundations for Canada's International Policy*", it recommended a policy framework, based on the noted themes, around which to ensure that Canada's international policies are coherent.

This year was also the year in which NSI hosted its second conference with the Wilton Park Conference Centre in England. That conference, *Economic Policy Choices for Poverty Reduction*, brought together more than 70 participants from June 11th to 14th for three days of discussion. The conference was an ideal forum at which to present drafts of key papers from NSI's ongoing project assessing the role of Poverty Reduction Strategy Papers in enhancing economic growth and reducing poverty in the South.

As well, in June of 2004 NSI published the seventh edition of the Canadian Development Report. In this edition international experts explored the impact of private foreign investment on the poorest developing countries. CDR 2005, entitled *Investing in poor countries: Who Benefits?*, poses key questions related to PFI, and these were also discussed during the June launch in Ottawa. Some of these are: Can private foreign investment help poor countries finally escape the poverty trap? Will foreign investment largely replace foreign aid, or can they work together to magnify the impact on growth and development? What is the impact of PFI on the environment, on conflict, on public-private partnerships, and on policies related to privatization?



The North-South Institute
L'Institut Nord-Sud

55 rue Murray, Bureau 200
Ottawa, Canada K1N 5M3
Tél. : 613.241.3535
Télécop. : 613.241.7435
Courriel : nsi@nsi-ins.ca
Web : www.nsi-ins.ca

◀ *President's message (cont'd)*

NSI also released *Land and Development in Latin America*, identifying areas where research on land policy could make a difference to the poor, women, and Indigenous People in Latin America. These include tracking the outcomes of market-oriented reforms such as land titling, revisiting the outcomes of past redistributive reforms, examining efforts to link local and national land policy initiatives, and examining the interrelationship between land policy and conflict in Latin America.

NSI is contributing to the preparatory process for the September 2005 Millennium Review Summit at the UN. To that end, NSI in partnership with the World Federation of United Nations Associations published its 3rd annual *We the Peoples* report in the fall of 2004 based on extensive survey of civil society organizations. These editions will be followed with a major report in 2005.

As well, in 2004 NSI's evaluation of the UK's Department for International Development's trade-related capacity building activities recommended that DFID improve the integration of poverty reduction and gender equality in these activities. NSI's evaluation also proposed that activities related to trade policy build better linkages to projects focusing on improving the supply capacity and export readiness of developing countries, stressed the need to move beyond technical assistance toward long-term capacity building and proposed different means to achieve this. The new DFID-wide trade strategy "Increasing the impact of DFID's work on trade" integrated these recommendations into its strategic priorities for 2005-2007.

Roy Culpeper
President and Chief Executive Officer

MESSAGE DU PRÉSIDENT

Le présent plan stratégique de l'Institut Nord-Sud décrit les objectifs suivants : contribuer à une nouvelle réflexion sur les connaissances liées au développement, évaluer l'efficacité des politiques et des programmes de développement et suggérer de nouvelles approches. C'est dans cette perspective que j'aimerais traiter des réalisations suivantes pour l'année 2004.

En 2004, l'INS a commencé à travailler sur l'Examen des politiques internationales du gouvernement du Canada. Notre contribution, qui est d'envergure, survient à un tournant décisif dans l'évolution des politiques internationales canadiennes. Intitulé « *Sécurité, développement durable et équitable : bases de la politique internationale canadienne* », le rapport recommande un cadre de politique fondé sur la sécurité humaine et le développement viable et équitable en vue d'assurer la cohérence des politiques internationales canadiennes.

Cette année également, l'INS a parrainé pour la deuxième fois une conférence en collaboration avec le Wilton Park Conference Centre, en Angleterre. Cette conférence, intitulée *Economic Policy Choices for Poverty Reduction*, a réuni plus de 70 participants pendant trois jours de discussions, du 11 au 14 juin. Ce forum a été idéal pour présenter des ébauches de documents clés liés au présent projet de l'INS visant à évaluer le rôle des documents stratégiques sur la réduction de la pauvreté pour ce qui est de favoriser la croissance économique et la réduction de la pauvreté dans le Sud.

En juin 2004, l'INS a publié la septième édition du *Rapport canadien sur le développement*. Des experts internationaux y explorent les répercussions des investissements privés étrangers sur les plus pauvres pays en développement. Ce RCD 2005, intitulé *L'investissement dans les pays pauvres : qui en profite?*, pose des questions clés liées aux investissements privés étrangers (IPE), et ces questions ont également fait l'objet de discussions lors de la publication en juin, à Ottawa. Voici quelques-unes d'entre elles : Les investissements privés étrangers peuvent-ils aider les pays pauvres à s'échapper enfin de leur sort? Remplaceront-ils dans une large mesure l'aide étrangère, ou ces deux approches peuvent-ils contribuer ensemble à amplifier les retombées sur la croissance et le développement? Quels sont les effets des IPE sur l'environnement, les conflits, les partenariats publics-privés et les politiques liées à la privatisation?



◀ *Message du président (suite)*

L'INS a également publié *Land and Development in Latin America*, qui recense les moyens par lesquels la recherche sur les politiques foncières pourrait contribuer à améliorer les conditions de vie des pauvres, des femmes et des peuples autochtones en Amérique latine. Ces moyens sont les suivants : suivre les résultats des réformes axées sur le marché telles que la délivrance de titres de propriété, revoir les résultats des anciennes réformes de redistribution, examiner les efforts qui visent à relier les initiatives locales et nationales en matière de politiques foncières et analyser les relations entre les politiques foncières et les conflits en Amérique du Sud.

L'Institut participe aux préparatifs entourant le Sommet d'évaluation des Objectifs du millénaire de l'ONU, qui aura lieu en septembre 2005. À cette fin, nous avons publié, de concert avec la Fédération mondiale des associations pour les Nations Unies, notre troisième rapport annuel *Nous, les peuples* à l'automne de 2004, qui s'appuie sur une vaste enquête auprès des organisations de la société civile. Ces éditions seront suivies d'un rapport d'envergure en 2005.

Enfin en 2004, par suite de son évaluation des activités de renforcement des capacités liées au commerce du ministère du développement international du Royaume-Uni, l'INS a recommandé à ce dernier de mieux intégrer la réduction de la pauvreté et l'égalité entre les sexes dans ses activités. Également, le rapport propose que les activités liées aux politiques commerciales établissent de meilleurs liens avec les projets qui visent à améliorer la capacité d'approvisionnement et la capacité immédiate d'exporter des pays en développement, fait valoir le besoin d'aller au-delà de l'aide technique pour favoriser le renforcement des capacités à long terme et propose différents moyens à cette fin. La nouvelle stratégie commerciale (Increasing the impact of DFID's work on trade) de ce ministère, qui consiste à accroître les retombées de son travail sur le commerce, a incorporé ces recommandations dans ses priorités stratégiques pour 2005-2007.

Roy Culpeper
Président et Directeur général

Statement of Financial Position

(as of December 31)

	2004 \$	2003 \$
ASSETS		
<i>Current Assets</i>		
Cash	253,719	6,231
Short-term investments (at cost which approximates market value)	366,167	349,343
Accounts receivable	25,758	35,399
Projects contributions receivable	415,883	110,457
Prepaid expenses	10,664	12,045
	<u>1,072,191</u>	<u>513,565</u>
<i>Capital Assets</i>	42,409	80,018
<i>Strategic Reserve</i>		
<i>Fund Investments</i>	700,000	663,849
	<u>1,814,600</u>	<u>1,257,432</u>
LIABILITIES		
<i>Current Liabilities</i>		
Accounts payable and accrued liabilities	261,712	168,314
Deferred project contributions	651,450	345,251
	<u>913,162</u>	<u>513,565</u>
NET ASSETS		
Net assets invested in capital assets	42,409	80,018
Net assets restricted for strategic reserve funds purposes	700,000	663,849
Unrestricted net assets	159,029	—
	<u>901,438</u>	<u>743,867</u>
	<u>1,814,600</u>	<u>1,257,432</u>

Statement of Operations

(For the Year Ended December 31)

	2004 \$	2003 \$
REVENUES		
<i>General Revenues</i>		
CIDA grant	1,080,000	1,062,506
IDRC Grant	166,293	28,298
Donations	22,819	27,757
Book sales	7,533	8,344
Investment Income	43,824	20,436
Miscellaneous Income	3,653	3,050
	<u>1,324,122</u>	<u>1,150,391</u>
<i>Project Revenues</i>		
Fees earned	690,213	523,887
Donations to project	—	9,501
Other project revenues	1,224,727	524,913
	<u>1,914,940</u>	<u>1,058,301</u>
Total Revenues	<u>3,239,062</u>	<u>2,208,692</u>
EXPENSES		
Salaries and benefits	1,420,184	1,431,822
Rent	170,128	171,055
Administration	112,912	106,159
General research program expenses	22,509	40,215
General communications program expenses	18,646	29,468
Amortization	43,304	42,098
Direct project costs	1,293,808	593,974
Total expenses	<u>3,081,494</u>	<u>2,414,791</u>
(DEFICIENCY) EXCESS OF REVENUES OVER EXPENSES	<u>157,571</u>	<u>(206,099)</u>

Special thanks to our funders / Remerciements spéciaux à nos commanditaires

- Centre for Trade Policy and Law/Centre de droit et de politique commerciale
- Canadian International Development Agency/Agence canadienne de développement internationale
- Consulting and Audit Canada/Conseils et vérification Canada
- Department for International Development-UK
- Department of Foreign Affairs and International Trade/Ministère des Affaires étrangères et du commerce international
- European Centre for Conflict Prevention
- Export Development Canada/Exportation et développement Canada
- Finnish Ministry of Foreign Affairs
- Ford Foundation
- Forum on Debt and Development
- Gordon Foundation
- Group of 24
- International Council on Social Welfare

État de la situation financière

(au 31 décembre)

	2004 \$	2003 \$
ACTIF		
<i>Actif à court terme</i>		
Encaisse	253 719	6 321
Placements à court terme (au coût égal à la valeur marchande)	366 167	349 343
Comptes à recevoir	25 758	35 399
Contributions des projets à recevoir	415 883	110 457
Frais payés d'avance	10 664	12 045
	<u>1 072 191</u>	<u>513 565</u>
<i>Immobilisations</i>	42 409	80 018
Placements du Fonds de réserve stratégique	700 000	663 849
	<u>1 814 600</u>	<u>1 257 432</u>
PASSIF		
<i>Passif à court terme</i>		
Comptes à payer et frais courus	261 712	168 314
Subventions reportées des projets	651 450	345 251
	<u>913 162</u>	<u>513 565</u>
ACTIF		
Actif net investi en immobilisations	42 409	80 018
Actif net affecté aux activités du Fonds de réserve stratégique	700 000	663 849
Actif net non affecté	159 029	—
	<u>901 438</u>	<u>743 867</u>
	<u>1 814 600</u>	<u>1 257 432</u>

État des opérations

(pour l'exercice terminé le 31 décembre)

	2004 \$	2003 \$
REVENUS		
<i>Revenu général</i>		
Subvention ACDI	1 080 000	1 062 506
Subvention CRDI	166 293	28 298
Dons	22 819	27 757
Ventes de livres	7 533	8 344
Revenu de placements	43 824	20 436
Revenus divers	3 653	3 050
	<u>1 324 122</u>	<u>1 150 391</u>
<i>Revenu des projets</i>		
Honoraires gagnés	690 213	523 887
Dons aux projets	—	9 501
Autres revenus des projets	1 224 727	524 913
	<u>1 914 940</u>	<u>1 058 301</u>
Revenus totales	<u>3 239 062</u>	<u>2 208 692</u>
DÉPENSES		
Salaires et charge sociale	1 420 184	1 431 822
Loyer	170 128	171 055
Administration	112 912	106 159
Dépenses générales du programme de recherches	22 509	40 215
Dépenses générales du programme de communications	18 646	29 468
Amortissement	43 304	42 098
Dépenses directes des projets	1 293 808	593 974
Dépenses totales	<u>3 081 491</u>	<u>2 414 791</u>
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS SUR LES DÉPENSES	<u>157 571</u>	<u>(206 099)</u>

- International Development Research Centre/Le Centre de recherches pour le développement international
- International Centre for Human Rights & Democratic Development
- Pearson Peacekeeping Centre/Le Centre Pearson pour le maintien de la Paix
- R. Howard Webster Foundation

- Steelworkers Humanity Fund/Fonds humanitaire des Métallos
- Swedish Ministry of Foreign Affairs
- The Aspen Institute
- The Trillium Foundation/La Fondation Trillium de l'Ontario

- UN-Economic Commission for Latin America and the Caribbean
- United Nations/Nations Unies
- Université du Québec à Montréal
- World Health Organization/Organisation Mondiale de la Santé
- World Vision Canada

Executive Committee *Comité de direction*

Bonnie Campbell

Université du Québec à Montréal
Chair / Président

(as of May 2003 — à partir de mai 2003,
*re-elected May 2004 — ré-élue en mai 2004)

Member-at-large / Membre général
(as of May 2002 — à partir de mai 2002-this
could be omitted).

Lloyd LeVan Hall

Treasurer / Trésorier

(as of May 2002 — à partir de mai 2002,
*re-elected May 2004 — ré-élue en mai 2004)

Edward Broadbent

Vice-Chair / Vice-président

(until July 2004 — jusqu'en juillet 2004)

Philip Johnson

Pinnacle Reefs

Vice-Chair / Vice-président

(as of 2004 — à partir de 2004)

Roy Culpeper

President and Chief Executive Officer /
Président et Directeur général
(Ex-officio)

Other Executive Members *Autres membres du Comité de direction*

Philip Johnson

Pinnacle Reefs

Resource Mobilization

Committee/Comité de mobilisation
des ressources

(as of May 2003 — à partir de mai 2003)

Michael Pearson

Consultant

Chair of the Resource Mobilization
Committee / Président du Comité de
mobilisation des ressources

(until March 2003 — jusqu'en mars 2003)

George Davies

Acres Management Consulting

Chair of the Resource Mobilization
Committee / Président du Comité de
mobilisation des ressources

(as of September 2004 — à partir de septembre
2004 re-elected May 2004 — ré-élue en mai 2004)

Coro Strandberg

Consultant

Chair of the Audit Committee /
Présidente du Comité d'audit

(as of May 2003 — à partir de mai,
*re-elected May 2004 — ré-élue en mai 2004)

Nancy Thede

Université du Québec en Outaouais

Chair of the Nominations Committee /
Présidente du Comité des nominations

(as of May 2003 — à partir de mai 2003,
*re-elected May 2004 — ré-élue en mai 2004)

Other Board Members

Autres membres du Conseil d'Administration

Gemma Adaba

ICFTU Representative to the UN

(as of July 2004 — à partir de juillet 2004)

Farokh Afshar

Faculty of Environmental Design and
Rural Development

University of Guelph

Kwesi Botchwey

Harvard Institute for International
Development

(until May 2004 — jusqu'en mai 2004)

Ariel Buira

Director, G-24 Secretariat

Euclide Chiasson

Coordinator, Special Projects

Union des pêcheurs des Maritimes

Jean Christie

Physicians for Global Survival

(until May 2004 — jusqu'en mai 2004)

Odile Comeau

Maison de l'Union des producteurs
agricoles

John Dixon

(as of May 2004 — à partir de mai 2004)

Nancy Hannemann

Director, Global Education

University of Alberta

(as of May 2004 — à partir de mai 2004)

Denise Kouri

HEALNet

(as of May 2004 — jusqu'en mai 2004)

Aldéa Landry

President, LANDAL Inc.

Fabien Leboeuf

Consultant

Thandiwe Nkomo

(as of May 2004 — à partir de mai 2004)

John Stackhouse

The Globe and Mail

(until November 04 — jusqu'en novembre 2004)

Bob White

President Emeritus, Canadian Labour
Congress

Président Emeritus, Congrès du travail
du Canada

(until May 2004 — jusqu'en mai 2004)

Special thanks to our funders / Remerciements spéciaux à nos commanditaires

- African Development Bank/Groupe de la Banque Africaine de Développement
- Aga Khan Foundation of Canada/Fondation Aga Khan Canada
- APEC Secretariat
- Canadian Auto Workers/CAW-TCA Canada

- Canadian Catholic Organization for Development and Peace/Développement et Paix
- Canadian Centre for Foreign Policy Development/Centre canadien pour le développement de la politique étrangère

- Canadian Foundation for the Americas/Fondation canadienne pour les Amériques
- Canadian Labour Congress/Congrès du travail du Canada
- Caribbean Regional Negotiating Machinery

Staff – 2004 – Personnel

Executive Committee *Comité de direction*

Roy Culpeper

President / Président

Ann Weston

Vice-President and Research
Coordinator

Vice-présidente et Coordonnatrice
à la recherche

Gail Anglin

Director of Planning and Information
Directrice de la planification et de
l'information

Diane Guèvremont

Director of Finance and
Administration / Directrice des
finances et de l'administration

Lois Ross

Director of Communications
and Publications
Directrice des communications
et des publications

Stephen Baranyi

Principal Researcher (Conflict
Prevention) / Chercheur principal
(Prévention des conflits)

Chantal Blouin

Researcher (Trade and Development)
Chercheure (Commerce et
développement)

Linda Borgia

Administrative Assistant —
Communication
Assistante administrative —
communication
(as of March 2004 — à partir de mars 2004)

Kathy (Qi) Chen

Accounting Clerk
Commiss comptable
(as of April 2004 — à partir d'avril 2004)

David Emelifeonwu

Researcher (Development Cooperation
and Africa)
Chercheure (Coopération pour le
développement en Afrique)
(until June 2004 — jusqu'en juin 2004)

John Foster

Principal Researcher (Civil Society)
Chercheur principal (Société civile)

Heather Gibb

Senior Researcher (Workers' Rights)
Chercheure principale (Droits des
travailleurs)

Naomi Harrison

Executive Assistant to the President
Adjointe exécutive du président
(until May 2004 — jusqu'en mai 2004)

Bente Molenaar

Executive Assistant to the President
Adjointe exécutive du président
(as of May 2004 — à partir de mai 2004)

Bill Morton

Researcher, Development Cooperation
Chercheur, Coopération pour le
développement
(as of August 2004 — à partir d'août 2004)

Diane Pichette

Administrative Assistant
Assistante administrative

Kristiana Powell

Researcher, Conflict Prevention
Chercheure, Prévention des conflits
(as of August 2004 — à partir d'août 2004)

R.G. Robinson

Senior Researcher (Development
Cooperation)
Chercheur principal (Coopération au
développement)

Luigi Scarpa de Masellis

Researcher (Development
Cooperation)
Chercheur (Coopération au
développement)

Rodney Schmidt

Principal Researcher (Finance
and Debt)
Chercheur principal (Finances
et dettes)

Dina Shadid

Information and Database Officer
Agente d'information et de la banque
de données

Kent Spott

Computer Systems Administrator
Administrateur Systèmes électroniques

Véronique St-Jean

Accounting and Administration Officer
Agente de comptabilité et
d'administration
(until February 2004 — jusqu'en février 2004)

Viviane Weitzner

Senior Researcher
Chercheure principale

Research Associates *Associé(e)s de recherche*

Wenguo Cai

John Saxby
Caroline Pestieau
Nihal Kappagoda

Research Assistants *Assistant(e)s à la recherche*

Kristina Maud Bergeron

Fellowship / *Bourcier*

Omaira Mindiola

Interns / *Stagiaires*

Kristina Maud Bergeron

Alejandra Cabezas

Roberto Caron

Amreen Choudhury

Angélique Gaillard-Vasseur

Lidia Guirguis

Ana Lissansky

Karen McMullen

Priti Murbah

Bill Morton

Mejlina Modanu

Kate Odziembowska

Jared Penner

Ishwar Persad

Oksana Pidufala

Kristiana Powell

Monika Rahman

Sasha Simek