

Annual Report Rapport annuel

2005

PRESIDENT'S MESSAGE

The North-South Institute's current Strategic Plan includes the following objectives: to contribute new thinking to development knowledge; to assess the effectiveness of development policies and programs; and to suggest alternative approaches. The Institute's work in 2005 both met our strategic objectives, and helped to make a contribution to development thinking and policy alternatives.

NSI submitted its paper on the Government of Canada's International Policy Review in January of 2005. *Human Security, Sustainable and Equitable Development — Foundations for Canada's International Policy*, recommended a policy framework, around which to ensure that Canada's international policies are coherent. Our contribution was acknowledged and welcomed by the Prime Minister and the Minister of Finance, among others.

Throughout the year, NSI staff continued to address the policy agenda around the Millennium Development Goals (MDGs). The Institute made a significant contribution to the preparatory process for the September 2005 Millennium Review Summit at the UN, and to the campaigns making up the Global Call to Action against Poverty, through the fourth year of its *We the Peoples* project. The most ambitious of our annual *We the Peoples* reports, *The UN Millennium Declaration and Beyond. Mobilizing for Change: Messages from Civil Society* challenges states and civil society to go beyond the modest MDGs, particularly in areas of gender equality, environmental security, trade justice, AIDS and governance reform.

The *We the Peoples* documents were available for The Wilton Park conference co-hosted by NSI in June 2005. Entitled *The Millennium Development Goals: Ensuring Achievability and Accountability*, this event brought together more than 70 participants and presenters from around the world to Sussex, England where they shared their knowledge, reflections, expectations, criticisms and hopes regarding the MDGs and the Millennium Agenda.



The North-South Institute
L'Institut Nord-Sud

55 rue Murray St., Suite/Bureau 200
Ottawa, Canada K1N 5M3
Tel./Tél. : 613.241.3535
Fax/Télécop. : 613.241.7435
Email/Courriel : nsi@nsi-ins.ca
www.nsi-ins.ca



◀ *President's message (cont'd)*

As well, NSI published the eighth edition of its Canadian Development Report. *Towards 2015: Meeting our Millennium Commitments*, provides a critical analysis of the Millennium Development Goals and Canada's contributions towards them. In particular, it takes issue with the Government of Canada's unwillingness to commit to a date for achieving the 0.7 per cent aid target. It also raises concerns on various issues such as security objectives, growing gender inequality and the global threat posed by climate change, and urges that truly sustainable and equitable approaches to development be found.

Our work in 2005 has contributed to new thinking in various areas. Three papers produced on the gender equality dimensions of programing in fragile states argued that despite OECD government's commitments to gender equality, little attention is being paid to the gender aspects of working in fragile states. NSI and its southern partners also continue to examine issues around mining and other development projects affecting ancestral lands, enriching understanding around meaningful consultation and how to operationalize the concept of free, prior and informed consent. These contributions, along with the suggestion of new alternatives in fields such as health, transnational migrant communities and gender, supported the promotion of international cooperation, democratic governance and conflict prevention.

Roy Culpeper
President and Chief Executive Officer

MESSAGE DU PRÉSIDENT

L'actuel Plan stratégique de l'Institut Nord-Sud comporte les objectifs suivants : contribuer au nouveau raisonnement sur le progrès des connaissances, évaluer l'efficacité des politiques et programmes de développement, et proposer de nouvelles approches. Les travaux de l'Institut en 2005 ont à la fois répondu à nos objectifs stratégiques et permis d'apporter une contribution au raisonnement sur le développement et à de nouvelles politiques.

L'INS a présenté son document sur l'examen de la politique internationale du gouvernement du Canada en janvier 2005. Intitulé *Sécurité, développement durable et équitable : Bases de la politique internationale canadienne*, le mémoire recommandait un cadre politique autour duquel il serait possible de s'assurer que les politiques internationales du Canada sont cohérentes. Notre contribution a été reconnue et bien accueillie par le Premier ministre et le ministre des Finances, entre autres.

Durant l'année, le personnel de l'INS a continué de se pencher sur le programme politique concernant les Objectifs du millénaire pour le développement (OMD).

L'Institut a grandement participé aux préparatifs du Sommet d'évaluation des Objectifs du millénaire de l'ONU, ainsi qu'à la campagne menant à l'appel mondial sur le thème « Abolissons la pauvreté », dans le cadre de la quatrième année de son projet *Nous, les peuples*. Le plus ambitieux de nos rapports annuels *Nous, les peuples*, intitulé *La Déclaration du Millénaire de l'ONU et la mobilisation pour le changement : Messages de la société civile*, incite les États et la société civile à aller au-delà des modestes OMD, particulièrement en ce qui a trait à l'égalité des sexes, à la sécurité de l'environnement, au commerce équitable, au SIDA et à la réforme de la gouvernance.

Les documents *Nous, les peuples* étaient disponibles pour la conférence Wilton Park, coorganisée par l'INS en juin 2005. Sur le thème *The Millennium Development Goals: Ensuring Achievability and Accountability*, cet événement a permis de regrouper plus de 70 participants et présentateurs du monde entier, à Sussex, en Angleterre, où ils ont fait part de leurs connaissances, réflexions, attentes, critiques et espoirs concernant les OMD et le programme du Millénaire.



◀ *Message du président (suite)*

En outre, l'INS a publié la huitième édition de son rapport canadien sur le développement : *Vers 2015 : Respecter nos engagements du Millénaire*, lequel donne une analyse critique des Objectifs du millénaire du développement et des contributions du Canada en la matière. En particulier, il s'attaque au peu de volonté manifestée par le gouvernement du Canada à fixer une date pour atteindre la cible de 0,7 % en matière d'aide. Le rapport soulève également certaines préoccupations concernant divers problèmes tels que les objectifs en matière de sécurité, l'inégalité croissante entre les sexes et la menace mondiale posée par les changements climatiques, et il demande expressément que des approches véritables, durables et équitables soient adoptées envers le développement.

Nos travaux en 2005 ont contribué à un nouveau raisonnement dans divers domaines. Trois documents ont ainsi été produits sur les dimensions des programmes sur l'égalité des sexes dans les États fragiles, dans lesquels il est avancé que malgré les engagements des gouvernements de l'OCDE envers l'égalité des sexes, bien peu d'attention a été apportée à cette question dans les États fragiles. L'INS et ses partenaires du Sud ont par ailleurs poursuivi leur examen de projets d'exploitation minière et autres touchant les terres ancestrales, enrichissant ainsi la compréhension dans le cadre de véritables consultations, et abordant la façon de mettre en pratique le concept de consentement préalable libre et informé (CPLI). Toutes ces contributions, ainsi que la proposition de nouvelles approches dans des domaines tels que la santé, les communautés de migrants transnationaux et l'égalité des sexes, ont appuyé la promotion de la coopération internationale, la gouvernance démocratique et la prévention des conflits.

Roy Culpeper
Président et Directeur général

Executive Committee *Comité de direction*

Bonnie Campbell
Professor / Professeure
L'Université du Québec à
Montréal
Chair / Présidente

Philip Johnson
President / Président
Pinnacle Reefs
Deputy-Chair / Vice-président

Lloyd LeVan Hall
Chartered Accountant and
Partner / Comptable agréé
et partenaire
Hall Molgat Public
Accountants
Treasurer / Trésorier

Roy Culpeper
President and Chief
Executive Officer / Président
et Directeur général
The North-South Institute /
L'Institut Nord-Sud
(Ex-officio)

Other Executive Members *Autres membres du Comité de direction*

George Davies
President / Président
Acres Management Consulting
Chair of the Resource
Mobilization Committee /
Président du Comité
de mobilisation des ressources
(as of September 2004 – à partir
de septembre 2004)

Coro Strandberg
Principal / Principale
Strandberg Consulting
Chair of the Audit Committee /
Présidente du Comité d'audit
(as of May 2003 – à partir de mai 2003,
*re-elected May 2005 – ré-élue en
mai 2005)

Nancy Thede
Professor / Professeure
L'Université du Québec
à Montréal
Chair of the Nominations
Committee / Présidente
du Comité des nominations
(as of May 2003 – à partir de mai 2003,
*re-elected May 2004 – ré-élue en
mai 2004)

Other Board Members *Autres membres du Conseil d'administration*

Gemma Adaba
Representative / Représentante
The International Confederation
of Free Trade Unions to the UN /
La Confédération
Internationale des Syndicats
Libres Auprès des Nations Unies

Farokh Afshar
Professor / Professeur
School of Environmental
Design and Rural Development
University of Guelph

Ariel Buira
Director / Directeur
G-24 Secretariat / Secrétariat
du G-24
(as of May 2003 – à partir de mai 2003,
*re-elected May 2005 – ré-élue en
mai 2005)

Euclide Chiasson
Coordinator, Special Projects /
Coordonnateur, Projets spéciaux
Maritime Fisherman's Union /
L'Union des Pêcheurs
des Maritimes
(until May 2005 – jusqu'en mai 2005)

Omer Chouinard
Professor and Director /
Professeur et Directeur
L'Université de Moncton
(as of May 2005 – à partir de mai 2005)

Odile Comeau
Executive Director /
Directrice Générale
Conseil pour le développement
de l'agriculture au Québec

Mary Coyle
University Vice President and
Director of the Coady
International Institute /
Vice-présidente de l'université
et directrice du Coady
International Institute
St. Francis Xavier University /
L'Université St. Francis Xavier
(as of May 2005 – à partir de mai 2005)

John Dixon
Professor / Professeur
Department of Philosophy /
Département de Philosophie
Capilano College

Madelaine Drohan
Journalist and Author /
Journaliste et auteure
(as of May 2005 – à partir de mai 2005)

Jocelyn Dow
Co-founder, Red Thread /
Co-fondatrice, Red Thread
Executive Director, Liana Cane
Interiors / Directrice générale,
Liana Cane Interiors
(as of May 2005 – à partir de mai 2005)

Nancy Hannemann
Director / Directrice
Global Education Program
University of Alberta /
l'Université de l'Alberta

Aldéa Landry
President / Président
LANDAL Inc.
(until May 2005 – jusqu'en mai 2005)

Fabien Leboeuf
Consultant
Services B & L
(as of May 2003 – à partir de mai 2003,
*re-elected May 2005 – ré-élue en
mai 2005)

Thandiwe Nkomo
Program Officer / Agente
de programmes
Rooftops Canada /
Abri International

Bob White
President Emeritus / Président
Émérite
Canadian Labour Congress /
Congrès du travail du Canada
(until May 2005 – jusqu'en mai 2005)

Gilbert Winham
Professor Emeritus /
Professeur Émérite
Dalhousie University /
l'Université de Dalhousie
(as of May 2003 – à partir de mai 2003,
*re-elected May 2005 – ré-élue en
mai 2005)

Special thanks to our funders / Remerciements spéciaux à nos commanditaires

- Aga Khan Foundation of Canada /
Fondation Aga Khan Canada
- Canadian Auto Workers / CAW-TCA Canada
- Canadian Catholic Organization
for Development and Peace /
Développement et Paix
- Canadian Centre for Policy Alternatives
- Canadian Centre for Foreign Policy
Development / Centre canadien pour le
développement de la politique étrangère
- Canadian Foundation for the Americas /
Fondation Canadienne pour les Amériques
- Canadian International Development
Agency / Agence canadienne de
développement internationale
- Canadian Labour Congress /
Congrès du travail du Canada
- Carnegie Corporation of New York

Statement of Financial Position

(as at December 31, 2005)

	2005 \$	2004 \$
ASSETS		
<i>Current Assets</i>		
Cash	125,903	253,719
Short-term investments (at cost which approximates market value)	327,489	366,167
Accounts receivable	14,215	25,758
Projects contributions receivable	311,312	415,883
Prepaid expenses	14,304	10,664
	<u>793,223</u>	<u>1,072,191</u>
<i>Capital Assets</i>	34,151	42,409
<i>Strategic Reserve</i>		
<i>Fund Investments</i>	700,000	700,000
	<u>1,527,374</u>	<u>1,814,600</u>
LIABILITIES		
<i>Current Liabilities</i>		
Accounts payable and accrued liabilities	153,092	261,712
Deferred project contributions	439,576	651,450
	<u>592,668</u>	<u>913,162</u>
NET ASSETS		
Net assets invested in capital assets	34,151	42,409
Net assets restricted for strategic reserve funds purposes	700,000	700,000
Unrestricted net assets	200,555	159,029
	<u>934,706</u>	<u>901,438</u>
	<u>1,527,374</u>	<u>1,814,600</u>

Statement of Operations

(For the Year Ended December 31, 2005)

	2005 \$	2004 \$
REVENUES		
<i>General Revenues</i>		
CIDA grant	1,080,000	1,080,000
IDRC Grant	193,189	166,293
Donations	15,271	22,819
Book sales	5,378	7,533
Investment Income	51,296	43,824
Miscellaneous Income	11,972	3,653
	<u>1,357,106</u>	<u>1,324,122</u>
<i>Project Revenues</i>		
Fees earned	617,728	690,213
Other project revenues	1,270,509	1,224,727
	<u>1,888,237</u>	<u>1,914,940</u>
Total Revenues	<u>3,245,343</u>	<u>3,239,062</u>
EXPENSES		
Salaries and benefits	1,480,782	1,420,184
Rent	173,714	170,128
Administration	107,593	112,912
General research program expenses	20,788	22,509
General communications program expenses	30,946	18,646
Amortization	33,981	43,304
Direct project costs	1,364,271	1,293,808
Total expenses	<u>3,212,075</u>	<u>3,081,494</u>
EXCESS OF REVENUES OVER EXPENSES	<u>33,268</u>	<u>157,571</u>

Special thanks to our funders / Remerciements spéciaux à nos commanditaires

- Chr. Michelsen Institute
- Commonwealth Secretariat
- Commonwealth Foundation / la Fondation du Commonwealth
- Conference Board of Canada / Conference Board du Canada
- Consulting and Audit Canada / Conseils et vérification Canada
- Department for International Development-UK
- Department of Foreign Affairs and International Trade / Ministère des Affaires étrangères et du commerce international
- Export Development Canada / Exportation et développement Canada
- Ford Foundation
- Forum on Debt and Development
- Gordon Foundation
- Group of 24
- Impact Communications Ltd.
- International Development Research Centre / Le Centre de recherches pour le développement international
- International Centre for Human Rights & Democratic Development / le Centre international des droits de la personne et du développement démocratique
- International Land Coalition

État de la situation financière

(au 31 décembre 2005)

	2005 \$	2004 \$
ACTIF		
<i>Actif à court terme</i>		
Encaisse	125 903	253 719
Placements à court terme (au coût égal à la valeur marchande)	327 489	366 167
Comptes à recevoir	14 215	25 758
Contributions des projets à recevoir	311 312	415 883
Frais payés d'avance	14 304	10 664
	<u>793 223</u>	<u>1 072 191</u>
<i>Immobilisations</i>	34 151	42 409
Placements du Fonds de réserve stratégique	700 000	700 000
	<u>1 527 374</u>	<u>1 814 600</u>
PASSIF		
<i>Passif à court terme</i>		
Comptes à payer et frais courus	153 092	261 712
Subventions reportées des projets	439 576	651 450
	<u>592 668</u>	<u>913 162</u>
ACTIF		
Actif net investi en immobilisations	34 151	42 409
Actif net affecté aux activités du Fonds de réserve stratégique	700 000	700 000
Actif net non affecté	200 555	159 029
	<u>934 706</u>	<u>901 438</u>
	<u>1 527 374</u>	<u>1 814 600</u>

État des opérations

(pour l'exercice terminé le 31 décembre 2005)

	2005 \$	2004 \$
REVENUS		
<i>Revenu général</i>		
Subvention ACDI	1 080 000	1 080 000
Subvention CRDI	193 189	166 293
Dons	15 271	22 819
Ventes de livres	5 378	7 533
Revenu de placements	51 296	43 824
Revenus divers	11 972	3 653
	<u>1 357 106</u>	<u>1 324 122</u>
<i>Revenu des projets</i>		
Honoraires gagnés	617 728	690 213
Autres revenus des projets	1 270 509	1 224 727
	<u>1 888 237</u>	<u>1 914 940</u>
Revenus totaux	<u>3 245 343</u>	<u>3 239 062</u>
DÉPENSES		
Salaires et charge sociale	1 480 782	1 420 184
Loyer	173 714	170 128
Administration	107 593	112 912
Dépenses générales du programme de recherches	20 788	22 509
Dépenses générales du programme de communications	30 946	18 646
Amortissement	33 981	43 304
Dépenses directes des projets	1 364 271	1 293 808
Dépenses totales	<u>3 212 075</u>	<u>3 081 491</u>
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES	<u>33 268</u>	<u>157 571</u>

- Oxfam International
- Pearson Peacekeeping Centre / Le Centre Pearson pour le maintien de la paix
- R. Howard Webster Foundation
- Steelworkers Humanity Fund / Fonds humanitaire des Métallistes
- Swedish Ministry of Foreign Affairs
- Thailand Development Research Institute Foundation

- The Ontario Trillium Foundation / La Fondation Trillium de l'Ontario
- UN-Economic Commission for Latin America and the Caribbean
- United Nations / Nations Unies
- United Nations Development Program / Programme des Nations Unies pour le développement
- United Nations Office of Project Services

- United Nations University / Université des Nations Unies
- Université du Québec à Montréal
- World Bank / La Banque mondiale
- World Health Organization / Organisation mondiale de la Santé
- World Vision Canada / Vision Mondiale Canada

Roy Culpeper

President
Président

Ann Weston

Vice-President and Research Coordinator
Vice-présidente et Coordonnatrice
de la recherche

Gail Anglin

Director of Planning and Information
Directrice de la planification
et de l'information

Diane Guèvremont

Director of Finance and Administration
Directrice des finances
et de l'administration

Lois Ross

Director of Communications
and Publications
Directrice des communications
et des publications

Stephen Baranyi

Principal Researcher (Conflict Prevention)
Chercheur principal
(Prévention des conflits)

Chantal Blouin

Senior Researcher
(Trade and Development)
Chercheure supérieure
(Commerce et développement)

Linda Borgia

Administrative Assistant –
Communication
Adjointe administrative – communication
(until May 2005 - jusqu'en mai 2005)

Kathy (Qi) Chen

Accounting Clerk
Commis comptable

John Foster

Principal Researcher
(Civil Society/Governance)
Chercheur principal
(Société civile/Gouvernance)

Mario Jamal

Library Assistant
Adjointe à la bibliothèque

Heather Gibb

Senior Researcher (Workers' Rights)
Chercheure supérieure
(Droits des travailleurs)

William Meyer

Communications Officer
Agent de communications
(as of October 2005 – à partir d'octobre 2005)

Bente Molenaar

Executive Assistant to the President
Adjointe exécutive du président

Bill Morton

Researcher (Development Cooperation)
Chercheur (Coopération pour le
développement)

Diane Pichette

Administrative Assistant
Adjointe à l'administration

Kristiana Powell

Researcher (Conflict Prevention)
Chercheure (Prévention des conflits)

Rudi Robinson

Senior Researcher
(Development Cooperation)
Chercheur supérieur (Coopération
pour le développement)

Luigi Scarpa de Masellis

Researcher (Development Cooperation)
Chercheur (Coopération pour
le développement)
(until April 2005 – jusqu'en avril 2005)

Rodney Schmidt

Principal Researcher (Finance and Debt)
Chercheur principal (Finances et dettes)

Dina Shadid

Information Manager
Gérante des informations

Kent Spott

Computer Systems Administrator
Administrateur Systèmes électroniques

Viviane Weitzner

Senior Researcher (Communities,
Conflict and Collaboration)
Chercheure supérieure (Communautés,
conflits et collaboration)

Research Associates**Associé(e)s de recherche****Wenguo Cai**

(until December 2005 – jusqu'en décembre 2005)

Nihal Kappagoda**Caroline Pestieau****John Saxby**

(until November 2005 – jusqu'en novembre 2005)

Research Assistants**Assistant(e)s à la recherche****Marcelo Saavedra-Vargas**

(as of January 2005 – à partir de janvier 2005)

Fellowship / Bourcier**Sunday Khan**

(as of July 2005 – à partir de juillet 2005)

Omaira Mindiola

(until March 2005 – jusqu'en mars 2005)

Interns / Stagiaires**Benessahraoui, Ghita****Brown, Shannon****Bruce, Anik****Cabezas, Alejandra****Chekmar, Steve****Gay, Bryn****Grudniewicz, Kristof****Guirguis, Lidia****Houghton, Sara****Larocque, Marlene****Lissansky, Ana A.****Murbah, Priti****Modanu, Mejlina****Poon, Daniel****Rahman, Monika****Thomas, Paul****White, Amanda**