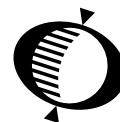


The North-South Institute  
**Annual Report**  
2008

L'Institut Nord-Sud  
**Rapport Annuel**  
2008



The North-South Institute  
L'Institut Nord-Sud

## ABOUT US

The North-South Institute (NSI) is Canada's leading independent think tank dedicated to policy-relevant research and analysis on foreign policy and international development issues. For more than 30 years, the Institute has worked with partners in the South, creating and promoting research that helps reduce poverty, advance social justice and supports our vision of research for a fairer world.

Find out more about NSI at [www.nsi-ins.ca](http://www.nsi-ins.ca).

## THE NSI MISSION

*To analyze, for Canadians and others, the economic, social and political implications of global change and propose policy alternatives to promote global development and justice.*

## QUELQUES MOTS À NOTRE SUJET...

L'Institut Nord-Sud (INS), un cercle de réflexion indépendant faisant autorité au Canada, oriente principalement ses travaux sur la recherche et l'analyse politiques des questions qui relèvent de la politique étrangère et du développement international. Depuis plus de trente ans, l'Institut collabore avec divers partenaires du Sud pour entreprendre et promouvoir des travaux de recherche visant à aider à réduire la pauvreté, à faire progresser la justice sociale et à appuyer notre vision d'une recherche pour un monde plus équitable.

Pour en savoir davantage sur l'INS, veuillez visiter le site [www.nsi-ins.ca](http://www.nsi-ins.ca).

## MISSION DE L'INS

*Analyser, à l'intention des Canadiens et autres personnes intéressées, les répercussions économiques, sociales et politiques du changement à l'échelle planétaire, et proposer des solutions politiques de rechange pour promouvoir le développement et la justice à travers le monde.*

### NSI RESEARCH AREAS

Finance, Debt and Development Assistance  
Trade, Labour and Migration  
Governance, Civil Society and Conflict Prevention

### DOMAINES DE RECHERCHE DE L'INS

Finance, dette et aide au développement  
Commerce, emploi et migration  
Gouvernance, société civile et prévention des conflits

## PRESIDENT'S MESSAGE

In the past year, the global financial crisis has quickly spread throughout the banking and financial systems of many industrialized countries, its effects on developing countries not yet fully appreciated or even understood. Despite this, concerns are growing that the crisis could prove catastrophic, having already eclipsed and in many ways mitigated desperate food shortages and skyrocketing fuel prices that had consumed the world's attention during the first half of the year. The financial crisis is accelerating and threatens to push more people into poverty before the worst is over. Meanwhile, there are continued violent conflicts in Afghanistan, Haiti, and Sudan, among other nations, where Canada remains actively involved in helping bring about a lasting resolution.

Although these events pose huge challenges to the global community – and thus to all who attempt to identify workable policy solutions – The North-South Institute's research program is, in many ways, well positioned to contribute to a deeper understanding of each of these challenges and in helping to resolve them.

Through our work this year, we have advanced economic policies that help reduce poverty by increasing the availability and quality of financial and other resources for development; promoted policies consistent with the development aims and needs of the poorest and most marginalized populations in the world; supported pro-poor, human rights-based interventions and inclusive decisionmaking designed to reduce conflict and enhance equity; and examined the intersection between human rights and private sector development.

It's been a productive 12 months. Our research has promoted healthy dialogue and debate and we've made significant contributions to the evidence through, for instance, our ground breaking work on innovative financing that proved the technical feasibility of a currency transaction tax as well as the first-ever community survey on policing in Southern Sudan which served to highlight important security issues in that country.

## MESSAGE DU PRÉSIDENT

Au cours de la dernière année, la crise financière mondiale s'est rapidement répandue à tous les systèmes bancaires et financiers d'un grand nombre de pays industrialisés et ses répercussions sur les pays en développement ne sont toujours pas pleinement évaluées ni même comprises. Néanmoins, les préoccupations suscitées par les risques de voir cette crise atteindre des proportions catastrophiques ne cessent d'augmenter, alors qu'elle a déjà éclipsé et, de diverses manières, atténué les graves pénuries de produits alimentaires et les très fortes augmentations des prix des carburants, qui ont capté l'attention du monde pendant la première moitié de l'année. Cette crise financière s'accélère et menace de pousser davantage d'individus dans la pauvreté avant que le pire soit derrière nous. Entre temps, de violents conflits font rage en Afghanistan, en Haïti et au Soudan, entre autres; des conflits dans lesquels le Canada continue de jouer un rôle actif pour aider à parvenir à un règlement durable.

Bien que tous ces événements posent d'énormes défis pour la communauté internationale, et par conséquent pour tous ceux qui tentent de trouver des solutions politiques utiles, le programme de recherches de l'Institut Nord-Sud est, à bien des égards, en bonne position pour permettre de mieux comprendre chacun de ces défis et essayer de les relever.

Dans le cadre des travaux que nous avons réalisés au cours de l'année, nous avons mis de l'avant des politiques économiques qui permettent de réduire la pauvreté en augmentant la disponibilité et la qualité des ressources financières et autres consacrées au développement; nous avons promu des politiques dans la lignée des objectifs du développement et des besoins des populations les plus pauvres et les plus marginalisées du monde; nous avons appuyé des interventions favorables aux pauvres et reposant sur les droits humains, ainsi que des prises de décisions inclusives visant à réduire les conflits et à promouvoir l'équité; et nous avons examiné le recoupement entre les droits humains et le développement du secteur privé.

Ces douzes mois ont été particulièrement productifs: nos travaux de recherche ont facilité la tenue d'un dialogue sain et nous avons avancé des preuves fort convaincantes dans le cadre de nos recherches. Par exemple, notre travail

No doubt development challenges will evolve and change. To best position ourselves to meet the research needs of the future, NSI is drafting a new five-year strategic plan for 2008-2013. With our unwavering commitment to research for a fairer world, we will reflect on the challenges of today and endeavour to anticipate those of tomorrow. Working closely with our Board of Directors and NSI staff, we will determine where to best focus our efforts over the next 5 years.

These are exciting times in the life of the Institute. Over the past year, we have worked hard to earn our reputation for high quality research for development. We have shared that research in the hopes of translating it into action for a better world. Over the coming months and years, we offer this commitment to you: no matter the development problem, NSI will stay relevant and, working together with our funders and partners from around the world, we will strive to continue to be part of the solution.

Thank you for your support.

Roy Culpeper  
President & CEO, The North-South Institute

avant-gardiste sur le financement novateur qui a démontré la faisabilité technique d'une taxe sur les transactions de change. Ou encore, nos travaux sur un sondage communautaire sur les services de police du Sud-Soudan, le tout premier dans ce pays, permettant de mettre en relief d'importantes questions en matière de sécurité.

Il ne fait aucun doute que les défis auxquels le développement sera confronté ne cesseront d'évoluer. Afin de nous positionner le mieux possible pour répondre aux besoins de recherches de demain, l'INS prépare un nouveau plan stratégique quinquennal pour la période 2008-2013. Grâce à notre engagement inébranlable envers la recherche pour un monde plus juste, nous tiendrons compte des défis d'aujourd'hui et entreprendrons d'anticiper ceux de demain. En étroite collaboration avec les membres de notre conseil d'administration et le personnel de l'INS, nous déciderons sur quels objectifs nous ciblerons nos efforts au cours des cinq prochaines années.

Ce sont là des moments particulièrement passionnants que traverse l'Institut. Au cours de la dernière année, nous n'avons pas ménagé nos efforts pour mériter notre réputation d'organisme de recherches de grande qualité sur le développement. Nous avons fait connaître ces recherches dans l'espoir qu'elles se traduisent en mesures concrètes pour un monde meilleur. Au cours des mois et années à venir, l'INS s'engage envers vous et ce, quel que soit le problème de développement, à rester pertinent et, en collaboration avec ses bailleurs de fonds et partenaires du monde entier, à continuer de s'efforcer de faire partie de la solution.

Je vous remercie de votre soutien.

Roy Culpeper  
Président et directeur général de l'Institut Nord-Sud





## **BOARD OF DIRECTORS** **CONSEIL D'ADMINISTRATION**

*Executive Committee*  
*Comité de direction*

### **Philip Johnson**

*Chair/Président*

President/Président  
Pinnacle Reefs Ltd.  
(as of May 2008 – à partir de mai 2008)

### **George Davies**

*Past Chair/Président Antérieure*

President/Président  
Acres Management Consulting

### **Gill Winham**

*Deputy Chair/Vice-Président*

Emeritus Professor/Professeur émérite  
Dalhousie University/l'Université Dalhousie

### **Michael Eastman**

*Treasurer/Trésorier*

Executive Director/Directeur exécutif  
CCAF-FCVI  
(until Fall 2008 – jusqu'en automne 2008)

### **Ron Salole**

*Treasurer/Trésorier*

Vice-President/Vice-président  
Canadian Institute of Chartered Accountants  
(as of November 2008 – à partir de novembre 2008)

### **Roy Culpeper**

*President and Chief Executive Officer/*

*Président et Directeur général*

The North-South Institute/L'Institut Nord-Sud  
(ex-officio)

### *Other Board Members*

*Autres membres du Conseil*

### **Gemma Adaba**

Representative of the International Confederation of  
Free Trade Unions to the UN/Représentante de la  
Confédération Internationale des Syndicats Libres auprès  
des Nations Unies

### **Claude Béland**

Barreau du Québec

### **Ariel Buira**

Director/Directeur

G-24 Secretariat/Secrétariat du G-24



**Omer Chouinard**

Professor and Director/Professeur et Directeur  
University of Moncton/L'Université de Moncton

**Jocelyn Dow**

Co-founder/Co-fondatrice  
Red Thread  
Executive Director/Directrice générale  
Liana Cane Interiors

**Madelaine Drohan**

Journalist and Author/Journaliste et auteure

**Arpi Hamalian**

Associate Professor/Professeure associée  
Concordia University/Université Concordia

**Nancy Hannemann**

Director/Directrice  
Global Education Program, University of Alberta/  
l'Université de L'Alberta

**Nick Hare**

Consultant

**Janet Keeping**

President/Présidente  
Sheldon Chumir Foundation for  
Ethics in Leadership

**Fabien Leboeuf**

Consultant, Services B&L

**Danika Littlechild**

Littlechild Law Offices

**Barbara McDougall**

Advisor/Conseillère  
Aird and Berlis

**David Morrison**

International Consultant/Consultant international  
Strathmor Group

**Thandiwe Nkomo**

Program Officer/Agente de Programmes  
Rooftops Canada/Abri International

**Stéphanie Rousseau**

Associate Professor/Professeure Adjointe  
Laval University/Université Laval

**Coro Strandberg**

Principal/Principale  
Strandberg Consulting

**John Williams**

Consultant

## OUR REACH

### *Publications*

NSI produces books, reports, case studies and policy briefs that showcase our research and are designed to inform, influence and translate evidence into action. In 2008, we:

#### **Co-published books including:**

- *The Currency Transaction Tax: Rate and Revenue Estimates*, that focused on NSI's assessment of the technical feasibility of such a tax;
- *Paradoxes of Peacebuilding Post-9/11*, which examined the prospects for sustainable peacebuilding post-9/11; and,
- *Trade and Health – Seeking Common Ground* on integrating health priorities in trade policies.

#### **Produced three major reports:**

- *Breaking the Taboo: Perspectives of African Civil Society on Innovative Sources of Financing Development*, which reported on consultations with civil society about innovative financing held in Dakar, Senegal and was co-produced with the Commonwealth Foundation, CONGAD and Social Watch;
- *Fragile States or Failing Development*, the 10th edition in our annual Canadian Development Report series; and,
- *The International Development System: Southern Perspectives on Reform*, about including more voices from developing countries into the world's international development system.

## NOTRE RAYONNEMENT...

### *Publications*

L'INS produit des livres, des documents de recherche, des études de cas et d'autres rapports illustrant ses recherches et ayant pour objectif d'informer, d'influencer et de concrétiser les résultats. En 2008 :

#### **Nous avons co-publié plusieurs livres, notamment :**

- *La taxe sur les transactions de change : Une idée audacieuse pour le financement du développement*, qui porte sur l'évaluation par l'INS de l'application technique d'une telle taxe;
- *Paradoxes of Peacebuilding Post-9/11*, qui examine les perspectives de la consolidation durable de la paix au lendemain des événements du 11 septembre;
- *Trade and Health – Seeking Common Ground*, qui traite de l'intégration des priorités en matière de santé dans les politiques commerciales.

#### **Nous avons produit trois grands rapports :**

- *Breaking the Taboo: Perspectives of African Civil Society on Innovative Sources of Financing Development*, qui aborde la question des consultations avec la société civile concernant le financement novateur, organisées à Dakar, au Sénégal (en collaboration avec la Fondation du Commonwealth, le CONGAD et Social Watch);
- *États fragiles ou développement défaillant*, la 10e édition de notre série des Rapports canadiens sur le développement;
- *Le système de développement international : Perspectives du Sud sur la réforme*, un rapport portant sur l'inclusion d'un plus grand nombre de voix de pays en développement dans le système de développement international du monde.

**And authored:**

- over a dozen working papers, case studies, and reports highlighting NSI's work in such areas as security system reform in Burundi, Haiti and South Sudan; Southern perspectives on aid development and the international development system; indigenous people and mining in Suriname; and the policy intersection between aid, trade and investment.

In the past year, NSI also began producing podcasts; launching a three-part documentary series based on the multi-year project, *Southern Perspectives on Reform of the International Development Architecture* as well as a feature on, *The Currency Transaction Tax: New Funding Solutions for Development*. In addition to being available on our website, the podcasts also aired on community radio stations across the country.

**EVENTS**

Hundreds of people attended NSI events in 2008 including our launch of the Canadian Development Report in Ottawa, Ontario, which was then followed by a series of forums in cities across the country. NSI also hosted two international conferences, *Afghanistan: Peace and Prosperity for the People and a Test Case for NATO* (in collaboration with the Friedrich Ebert Foundation) and *Does Aid Work? Can it Work Better? Crucial Questions on the Road to Accra and Doha*. In addition, the book, *Paradoxes of Peacebuilding Post-9/11*, was formally released at an event in Vancouver, B.C.

**Et nous avons rédigé :**

- plus d'une dizaine de documents de travail, d'études de cas et de rapports mettant en relief les travaux de l'INS dans divers domaines comme la réforme du système de sécurité au Burundi, en Haïti et au Sud-Soudan; les perspectives du Sud sur l'aide au développement et le système de développement international; les peuples autochtones et l'exploration minière au Suriname, et le recoupement politique entre l'aide, le commerce et l'investissement.

Au cours de la dernière année, l'INS a aussi commencé la production de baladodiffusions, en lançant une série de documentaires en trois parties reposant sur le projet pluriannuel *Perspectives du Sud sur la réforme de l'architecture du développement*, ainsi qu'une émission sur le thème de *La taxe sur les transactions de change : Une idée audacieuse pour le financement du développement*. En plus d'être disponible sur son site Web, l'INS diffuse les baladodiffusions sur les stations de radio communautaire du pays.

**ÉVÉNEMENTS**

Des centaines de personnes ont assisté aux divers événements organisés par l'INS en 2008, notamment le lancement de notre Rapport canadien sur le développement à Ottawa (Ontario), suivi par une série de forums dans des villes du pays. L'INS a aussi organisé deux conférences internationales – *Afghanistan : Paix et prospérité pour la population et une cause type pour l'OTAN* (en collaboration avec la Fondation Friedrich Ebert) et *L'aide est-elle efficace? Peut-elle être améliorée? Questions critiques sur la route d'Accra et de Doha*. De plus, le livre *Paradoxes of Peacebuilding Post-9/11* a été officiellement lancé lors d'un événement tenu à Vancouver, en Colombie Britannique.





## MEDIA

NSI is in regular contact with Canadian and international media. We provide journalists with interviews and background information from in-house subject matter experts; promote who we are and what we do through news releases, publications and podcasts; and actively submit Opposite-Editorials and Letters to the Editor which are published in newspapers across the country. The Institute was featured on television and radio programs and in print and online publications more than 60 times over the past 12 months, receiving both national and international attention.

## MÉDIAS

L'INS est régulièrement en contact avec les médias canadiens et internationaux. Nous nous prêtons aux entrevues de journalistes et communiquons des renseignements généraux par le biais de nos spécialistes; nous promouvons qui nous sommes et ce que nous faisons par le biais de communiqués de presse, de publications et de baladodiffusions; et nous envoyons périodiquement des articles qui sont publiés dans des pages en regard d'éditoriaux de quotidiens, ainsi que des lettres aux rédacteurs en chef d'organes de presse à travers le pays. L'Institut et ses travaux ont par ailleurs été mentionnés à la télévision, à la radio, dans la presse écrite et d'autres publications en ligne à plus de 60 reprises au cours des 12 derniers mois, recevant ainsi une attention nationale et internationale.



## 2008 HIGHLIGHTS

Research matters when it influences how people think and what they do. Through NSI's work in three thematic areas, we have combined our commitment to high research standards with our focus on policy-relevant evidence and analysis that aims to make a difference. Here are highlights of some of the projects that have had an impact in 2008:

### *Finance, Debt and Development Assistance*

In the shadow of a financial crisis that threatens to drag the world into the worst recession since the 1930s, the quest to find new sources of revenue for international development and other global projects has never been more important. NSI's work on the currency transaction tax, begun in 2006, now finds itself within that context. This year, our research results – which demonstrate that imposing a small tax on foreign exchange transactions is not only technically feasible, but could raise billions of dollars without disrupting the market – were co-published with UNU Press. The research speaks directly to

*research for a fairer world*

## FAITS SAILLANTS DE 2008

La recherche est d'autant plus importante qu'elle influence le mode de pensée et les actions des individus. Dans le cadre des travaux de l'INS dans trois domaines thématiques, nous avons combiné notre engagement à des normes de recherches élevées en ciblant particulièrement des travaux et analyses en matière de politique dont le mandat est de faire la différence. Voici les faits saillants de quelques projets qui ont eu un impact en 2008 :

### *Finances, dette et aide au développement*

Au beau milieu d'une crise financière qui menace d'entraîner l'ensemble de la planète dans la pire récession depuis les années 1930, la recherche de nouvelles sources de revenus pour le développement international et d'autres projets mondiaux n'a jamais été aussi importante. Les travaux de l'INS sur la taxe sur les transactions de change, entrepris en 2006, se situent dorénavant dans ce contexte. Cette année, les résultats de nos travaux, qui démontrent que l'imposition d'une petite taxe sur les transactions de devises étrangères n'est pas seulement possible sur le plan technique, mais pourrait permettre

*recherche pour un monde plus juste*

governments and others interested in innovative financing for development and has already attracted a great deal of attention.

### *Trade, Labour and Migration*

In 2008, NSI's project, *Indigenous Peoples and Mining in Suriname – Building Community Capacity and Encouraging Dialogue*, delivered results when its capacity-building efforts helped bring Suriname's Indigenous Peoples, the government, and multinational mining companies together to increase Indigenous participation in decision-making related to mining projects as well as to raise awareness of Indigenous rights issues regarding the largest proposed bauxite mine in Suriname's history. Increasingly, mining activities in Latin America and the Caribbean are taking place on or near ancestral lands of Indigenous Peoples. Recognizing that Indigenous Peoples need to participate in decisions about mining activities to reduce conflict and allow for equitable development, the Suriname project helped both achieve these objectives and made a tangible difference. It also won the financial support of the Inter-American Development Bank, which was considering funding a hydro-electric project that could eventually provide power to the mine.

### *Governance, Civil Society and Conflict Prevention*

NSI's efforts to promote better governance in conflict-affected states, took another major step forward this year when field work began in Southern Sudan as part of our multi-year Security Sector Reform (SSR) project. Together with our partner, the Centre for Peace and Development Studies at the University of Juba, we surveyed a representative sampling of Southern Sudan's population and gathered important evidence to inform policy debates around police reform, including the promotion of community-friendly approaches to policing with a view to strengthening Southern Sudan's fragile peace.

de recueillir des milliards de dollars sans pour autant perturber le marché, ont été co-publiés avec les Services des publications académiques de l'ONU. Ciblants directement les gouvernements et les autres parties intéressées par un financement novateur du développement, cette recherche a d'ailleurs déjà attiré énormément d'attention.

### *Commerce, emploi et migration*

En 2008, le projet de l'INS intitulé *Les peuples indigènes et l'exploitation minière au Suriname : Renforcer les capacités communautaires et encourager le dialogue*, a produit des résultats concrets du fait que ses efforts en matière de renforcement de la capacité ont aidé à regrouper les peuples autochtones du Suriname, le gouvernement et des compagnies minières multinationales dans le but d'accroître la participation des Autochtones au processus décisionnel sur les projets d'exploitation minière, et de faire connaître la question des droits des Autochtones à propos de la plus grande mine de bauxite jamais proposée dans l'histoire du Suriname. De plus en plus, les activités minières en Amérique latine et dans les Caraïbes se déroulent sur ou près des terres ancestrales de peuples autochtones. La reconnaissance de leur participation aux décisions sur les exploitations minières, afin de réduire les conflits et d'en arriver à un développement équitable, a permis à ce projet au Suriname d'atteindre de tels objectifs et de faire véritablement une différence. Il a aussi obtenu le soutien financier de la Banque interaméricaine de développement, qui a examiné la possibilité de financer un projet hydroélectrique qui pourrait apporter l'énergie électrique dont aurait besoin la mine.

### *Gouvernance, société civile et prévention des conflits*

Les efforts déployés par l'INS pour promouvoir une meilleure gouvernance dans les États touchés par des conflits, a fait un autre grand pas en avant cette année lors du lancement de travaux sur le terrain au Sud-Soudan, dans le cadre de notre projet pluriannuel sur la Réforme du secteur de la sécurité (RSS). En collaboration avec notre partenaire, le Centre for Peace and Development Studies de la University of Juba, nous avons mené un sondage auprès d'un échantillon représentatif de la population du Sud-Soudan et obtenu ainsi d'importantes preuves permettant d'éclairer les débats politiques sur la réforme des services de police, y compris la promotion d'approches communautaires conviviales à ces services, dans le but de renforcer la paix au Sud-Soudan.

## **NSI TEAM/ÉQUIPE DE L'INS**

*Senior Management/Direction supérieure*

### **Roy Culpeper**

President  
Président

### **Ann Weston**

Vice-President and Research Coordinator  
Vice-présidente et Coordinatrice de la recherche

### **Gail Anglin**

Director of Planning and Information  
Directrice de la planification et de l'information

### **Diane Guèvremont**

Director of Finance and Administration  
Directrice des finances et de l'administration

### **Lois Ross**

Director of Communications and Publications  
Directrice des communications et des publications

*Research Staff/Personnel de recherche*

### **Abraham S. Abatneh**

Researcher (Conflict Prevention)  
Chercheur (Prévention des conflits)

### **Stephen Baranyi**

Principal Researcher (Conflict Prevention)  
Chercheur principal (Prévention des conflits)

### **Aniket Bhushan**

Researcher (Finance and Debt)  
Chercheur (Finance et dettes)

### **John Foster**

Principal Researcher (Civil Society/NGO)  
Chercheur principal (Société civile/ONG)

### **Heather Gibb**

Senior Researcher (Gender, Equality and Labour)  
Chercheuse principale (Égalité des sexes, droits des travailleurs)

### **Pablo Heidrich**

Senior Researcher (Trade and Development)  
Chercheur supérieur (Commerce et développement)

### **Bente Molenaar**

Researcher (Communities, Conflict and Collaboration)  
Chercheuse (Collectivités, conflits et collaboration)

### **Bill Morton**

Researcher (Development Cooperation)  
Chercheur (Coopération au développement)

### **Rudi Robinson**

Senior Researcher (Development Cooperation)  
Chercheur principal (Coopération pour le développement)

### **Jennifer Salahub**

Researcher (Conflict Prevention)  
Chercheuse (Prévention des conflits)

### **Rodney Schmidt**

Principal Researcher (Finance and Debt)  
Chercheur principale (Finance et dettes)

### **Meaghen Simms**

Researcher (Communities, Conflict and Collaboration)  
Chercheuse (Collectivités, conflits et collaboration)

### **Viviane Weitzner**

Senior Researcher (Communities, Conflict and Collaboration)  
Chercheuse principale (Collectivités, conflits et collaboration)



*Research Associates/Assistants à la recherche*

**Stephen Brown**

**Cheshmak Farhoumand-Sims**

**Pam Scholey**

**John Sinclair**

*Interns/Stagiaires*

**Soulaima El-Achkar**

**Rebecca Hey**

**Robert Munk**

**Krista Nerland**

*Fellows/Titulaires de bourses*

**Tetteh Hormeku**

Helleiner Visiting Fellow 2007-2008

Boursier Helleiner 2007-2008

*Non-Research Staff/Personnel de soutien*

**Kathy Chen**

Accounting and Administration Officer

Agente de comptabilité et d'administration

**Cindy Germain**

Information Officer

Agente d'information

**Elizabeth Last**

Executive Assistant

Assistante Éxecutive

**Jane Maxwell**

Senior Fundraising Officer

Agente principale des levees des fonds

**Mejlina Modanu**

Executive Assistant

Assistante Éxecutive

**Diane Pichette**

Admin. Assistant

Adjointe à l'administration

Admin. Assistant/CASID

Assistante administrative/ACEDI

**Dina Shadid**

Information Manager

Gestionnaire d'information

**Kent Spott**

Computer Systems Administrator

Administrateur, systèmes électroniques

**Peter Thornton**

Communications Officer

Agent des communications

## FINANCIAL SUPPORT

### *Core Funders*

Canadian International Development Agency (CIDA)  
International Development Research Centre (IDRC)

### *Project Funders*

Advisory Board for Irish Aid —  
Department of Foreign Affairs, Ireland  
African Development Bank  
Aga Khan Foundation Canada  
APEC Secretariat  
Canadian Auto Workers  
Canadian Centre for Policy Alternatives  
Canadian Labour Congress  
CHF Partners in Rural Development  
Chr. Michelsen Institute  
CIDA Americas Branch  
CIDA Asia Branch  
CIDA Canadian Partnership Branch  
CIDA Multilateral and Global Programs Branch  
CIDA Strategic Policy and Performance Branch  
Commonwealth Secretariat  
Communications, Energy and Paperworkers  
Union of Canada  
Conference Board of Canada  
Department for International  
Development (DFID), UK  
Department of Foreign Affairs and  
International Trade, Canada  
Ford Foundation

## SOUTIEN FINANCIER

### *Bailleurs de fonds principaux*

Agence canadienne de développement  
international (ACDI)  
Centre de recherches pour le développement  
international (CRDI)

### *Commanditaires des projets*

ACDI Direction générale de l'Asie  
ACDI Direction générale des politiques  
stratégiques et du rendement  
ACDI Direction générale des programmes  
multilatéraux et mondiaux  
ACDI Direction générale du partenariat canadien  
ACDI Direction générale des Amériques  
Advisory Board for Irish Aid —  
Department of Foreign Affairs, Ireland  
Banque interaméricaine de développement  
Centre Canadien de Politiques Alternatives  
CHF partenaires du développement rural  
Chr. Michelsen Institute  
Comité central mennonite  
Condition féminine Canada  
Le Conference Board du Canada  
Congrès du travail du Canada  
CRDI  
L'Église presbytérienne au Canada  
L'Église Unie du Canada  
Fondation Aga Khan Canada  
Fondation Ford  
Fonds Humanitaires des Métallos

Human Resources and Skills Development Canada  
IDEAS Centre Geneva, Switzerland  
Independent First Nations Alliance  
Institute for Agriculture and Trade Policy  
Inter-American Development Bank  
IDRC  
Mennonite Central Committee  
Ministry for Foreign Affairs, Sweden  
Ministry of Foreign Affairs, Norway  
Organisation for Economic Co-operation  
and Development  
Overseas Development Institute, UK  
Status of Women Canada  
Steelworkers Humanity Fund  
The Presbyterian Church in Canada  
The United Church of Canada  
United Nations  
United Nations University  
University of British Columbia  
WEIGO Secretariat  
World Vision Canada

Ministère des Affaires étrangères, la Suède  
Groupe de la Banque africaine de développement  
IDEAS Centre Geneva, La Suisse  
Independent First Nations Alliance  
L'Institut pour la politique agricole  
et commerciale  
Ministère des Affaires étrangères  
et du Commerce international, Canada  
Ministère des Affaires étrangères,  
la Norvège  
Ministère du Développement international, R.-U.  
Organisation de coopération et  
de développement économiques  
Organisation des Nations Unies  
Overseas Development Institute, R.-U.  
Ressources humaines et Développement des  
compétences Canada  
Secrétariat de l'APEC  
Secrétariat pour les pays du Commonwealth  
Secrétariat WEIGO  
Syndicat canadien des communications,  
de l'énergie et du papier  
Travailleurs et travailleuses canadien(ne)s  
de l'automobile  
L'Université de la Colombie-Britannique  
Université des Nations Unies  
Vision mondiale Canada

*The North-South Institute would also like to thank the hundreds of individuals who support NSI's important work through their generous contributions.*

*L'Institut Nord Sud tient à remercier les centaines d'individus qui apportent leur appui aux importants travaux de l'INS par le truchement de généreuses contributions.*

**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION** (as of December 31, 2008)

|   | <b>2008</b>             | <b>2007</b>             |
|---|-------------------------|-------------------------|
|   | \$                      | \$                      |
| <b>ASSETS</b>   |                         |                         |
| <b>Current Assets</b>   |                         |                         |
| Cash  | <b>67,482</b>           | 443,194                 |
| Short-term investments<br>(at cost which approximates market value) | <b>955,451</b>          | 671,259                 |
| Accounts receivable   | <b>24,193</b>           | 30,097                  |
| Project contributions receivable                                    | <b>200,583</b>          | 313,482                 |
| Prepaid expenses  | <b>12,708</b>           | 5,274                   |
|   | <b>1,260,417</b>        | 1,463,306               |
| <b>Capital Assets</b>   | <b>67,323</b>           | 35,264                  |
| <b>Strategic Reserve Fund Investments</b>                           | <b>700,000</b>          | 700,000                 |
|   | <b><u>2,027,740</u></b> | <b><u>2,198,570</u></b> |
| <b>LIABILITIES</b>  |                         |                         |
| <b>Current Liabilities</b>  |                         |                         |
| Accounts payable and accrued liabilities                            | <b>187,541</b>          | 146,455                 |
| Deferred project contributions                                      | <b>943,074</b>          | 1,060,188               |
|   | <b>1,130,615</b>        | 1,206,643               |
| <b>NET ASSETS</b>   |                         |                         |
| Net assets invested in capital assets                               | <b>67,323</b>           | 35,264                  |
| Net assets restricted for strategic reserve<br>funds purposes       | <b>700,000</b>          | 700,000                 |
| Unrestricted net assets   | <b>129,802</b>          | 256,663                 |
|   | <b>897,125</b>          | 991,927                 |
|   | <b><u>2,027,740</u></b> | <b><u>2,198,570</u></b> |



**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE** (au 31 décembre 2008)

|  | <b>2008</b>             | <b>2007</b>             |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | \$                      | \$                      |
| <b>ACTIF</b>   |                         |                         |
| <b>Actif à court terme</b>                                       |                         |                         |
| Encaisse   | <b>67 482</b>           | 443 194                 |
| Placements à court terme<br>(au coût égal à la valeur marchande) | <b>955 451</b>          | 671 259                 |
| Comptes à recevoir   | <b>24 193</b>           | 30 097                  |
| Contributions des projets à recevoir                             | <b>200 583</b>          | 313 482                 |
| Frais payés d'avance   | <b>12 708</b>           | 5 274                   |
|  | <b>1 260 417</b>        | 1 463 306               |
| <b>Immobilisations</b>   | <b>67 323</b>           | 35 264                  |
| <b>Placements du Fonds de réserve stratégique</b>                | <b>700 000</b>          | 700 000                 |
|  | <b><u>2 027 740</u></b> | <b><u>2 198 570</u></b> |

**PASSIF**

|                                   |                  |           |
|-----------------------------------|------------------|-----------|
| <b>Passif à court terme</b>       |                  |           |
| Comptes à payer et frais courus   | <b>187 541</b>   | 146 455   |
| Subventions reportées des projets | <b>943 074</b>   | 1 060 188 |
|                                   | <b>1 130 615</b> | 1 206 643 |

**ACTIF**

|  |                         |                         |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Actif net investi en immobilisations                               | <b>67 323</b>           | 35 264                  |
| Actif net affecté aux activités du fonds<br>de réserve stratégique | <b>700 000</b>          | 700 000                 |
| Actif net non affecté  | <b>129 802</b>          | 256 663                 |
|  | <b>897 125</b>          | 991 927                 |
|  | <b><u>2 027 740</u></b> | <b><u>2 198 570</u></b> |

**STATEMENT OF OPERATIONS** (for the year ended December 31, 2008)

|   | <b>2008</b>             | <b>2007</b>      |
|---|-------------------------|------------------|
|   | <b>\$</b>               | <b>\$</b>        |
| <b>REVENUES</b>                         |                         |                  |
| <b>General Revenues</b>                 |                         |                  |
| CIDA grant                              | <b>1,322,350</b>        | 1,217,500        |
| IDRC grant                              | <b>256,288</b>          | 218,856          |
| Donations                               | <b>31,592</b>           | 39,232           |
| Book sales                              | <b>4,104</b>            | 4,015            |
| Investment income                       | <b>64,718</b>           | 55,503           |
| Miscellaneous income                    | <b>9,569</b>            | 19,609           |
|   | <b>1,688,620</b>        | 1,554,715        |
| <b>Project Revenues</b>                 |                         |                  |
| Fees earned                             | <b>464,404</b>          | 593,382          |
| Other project revenues                  | <b>1,149,358</b>        | 821,531          |
|   | <b>1,613,762</b>        | 1,414,913        |
| <b>Total Revenues</b>                   | <b><u>3,302,382</u></b> | <u>2,969,628</u> |
| <b>EXPENSES</b>                         |                         |                  |
| Salaries and benefits                   | <b>1,626,694</b>        | 1,610,560        |
| Rent                                    | <b>177,886</b>          | 183,995          |
| Administration                          | <b>168,776</b>          | 118,550          |
| General research program expenses       | <b>31,698</b>           | 23,944           |
| General communications program expenses | <b>14,452</b>           | 14,693           |
| Amortization                            | <b>26,472</b>           | 16,720           |
| Direct project costs                    | <b>1,351,206</b>        | 1,000,323        |
| <b>Total Expenses</b>                   | <b><u>3,397,184</u></b> | 2,968,785        |
| (DEFICIENCY)                            |                         |                  |
| <b>EXCESS OF REVENUES OVER EXPENSES</b> | <b><u>(94,802)</u></b>  | <u>843</u>       |

**ÉTAT DES OPÉRATIONS** (pour l'exercice terminé le 31 décembre 2008)

|  | <b>2008</b>                 | <b>2007</b>          |
|--|-----------------------------|----------------------|
|  | <b>\$</b>                   | <b>\$</b>            |
| <b>REVENUS</b>                                       |                             |                      |
| <b>Revenu général</b>                                |                             |                      |
| Subvention ACDI                                      | <b>1 322 350</b>            | 1 217 500            |
| Subvention CRDI                                      | <b>256 288</b>              | 218 856              |
| Dons   | <b>31 591</b>               | 39 232               |
| Ventes de livres                                     | <b>4 104</b>                | 4 015                |
| Revenu de placements                                 | <b>64 718</b>               | 55 503               |
| Revenus divers                                       | <b>9 569</b>                | 19 609               |
|  | <b>1 688 620</b>            | 1 554 715            |
| <b>Revenu des projets</b>                            |                             |                      |
| Honoraires gagnés                                    | <b>464 404</b>              | 593 382              |
| Autres revenus des projets                           | <b>1 149 358</b>            | 821 531              |
|  | <b>1 613 762</b>            | 1 414 913            |
| <br>totaux   | <br><b><u>3 302 382</u></b> | <br><u>2 969 628</u> |
| <br><b>DÉPENSES</b>                                  |                             |                      |
| Salaires et charge sociale                           | <b>1 626 694</b>            | 1 610 560            |
| Loyer  | <b>177 886</b>              | 183 995              |
| Administration                                       | <b>168 776</b>              | 118 550              |
| Dépenses générales du programme<br>de recherches     | <b>31 698</b>               | 23 944               |
| Dépenses générales du programme<br>de communications | <b>14 452</b>               | 14 693               |
| Amortissement  | <b>26 472</b>               | 16 720               |
| Dépenses directes des projets                        | <b>1 351 206</b>            | 1 000 323            |
| Dépenses totales                                     | <b>3 397 184</b>            | 2 968 785            |
| <br>(INSUFFISANCE)                                   |                             |                      |
| EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES                | <b><u>(94 802)</u></b>      | <u>843</u>           |



*research for a fairer world*

*recherche pour un monde plus juste*